



التجاري وفا بنك
Attijariwafa bank



دار المقاول
Dar Al Moukawil
Un service Attijariwafa bank

**GESTION
DE STOCK**

GUIDE

DAR AL MOUKAWIL

12

SOMMAIRE

I . Qu'est-ce que la gestion de stock ?	4
II . Comment entreposer efficacement ?	5
III . Qu'est-ce que la rotation des stocks ?	6
IV . Comment gérer les approvisionnements ?	7
V . Quels sont les coûts liés au stockage ?	8
VI . Logiciels de gestion du stock	9

I. QU'EST-CE QUE LA GESTION DE STOCK ?

Commençons par définir deux points essentiels : Le stock et le stockage.

- ▶ **Le stock** est un espace qui contient des biens, éléments de biens ou matières premières qui sont achetés, fabriqués ou en cours de fabrication, destinés à la vente, à la réparation ou tout simplement défectueux.
- ▶ **Le stockage** est l'action d'organiser intelligemment le stock de façon à pouvoir retrouver facilement un bien en cas de besoin, tout en optimisant l'utilisation de l'espace mis à disposition et assurer la sécurité des personnes qui le manipulent.

L'objectif de la gestion des stocks est de :

- ▶ Répondre efficacement à la demande en organisant les approvisionnements et en déterminant les quantités de biens à acheter.
- ▶ Optimiser les coûts de stockage qui peuvent être imputés à l'acquisition, à la conservation ainsi qu'à la dévalorisation des biens stockés.

Une bonne gestion des stocks nécessite de :

- prévoir et anticiper la demande ;
- maîtriser la distribution et les délais de livraison ;
- connaître les tendances du marché ;
- éviter la rupture de stock ainsi que le sur-stockage ;
- minimiser les coûts de stockage.



II. COMMENT ENTREPOSER EFFICACEMENT ?

► L'entrepôt

L'entrepôt est le lieu de stockage principal qui permet d'optimiser la gestion des marchandises entreposées. Il doit permettre :

- des entrées et des sorties fluides des biens ;
- un espace de chargement et de déchargement des véhicules ;
- un stockage adapté au type de biens ;
- une circulation fluide des moyens de locomotions de l'entrepôt.

► La gestion

La bonne gestion d'un entrepôt est principalement liée à la facilitation de l'activité de l'entrepôt qui peut être atteinte par :

- la disponibilité de chariots pour faciliter le chargement et le déchargement ;
- la définition d'un espace de stockage au sol ;
- l'amélioration continue par l'anticipation et correction des incidents ;
- la programmation d'inventaires réguliers des stocks.

Un autre axe important de la gestion d'un entrepôt est de disposer d'un outil gestionnaire de stocks (Excel ou ERP par exemple), cet outil permet de :

- consigner les mouvements d'entrée et de sortie ;
- gérer les approvisionnements pour réalimenter le stock.

► Les procédures

Pour assurer une bonne gestion du stockage des biens, il convient de :

- effectuer des contrôles des quantités et de la qualité de biens à l'entrée et les additionner au niveau du gestionnaire de stocks ;
- stocker les biens dans des emplacements déterminés à l'avance ;
- soustraire les biens en sortie et les consigner au niveau du gestionnaire de stocks.

► Le traitement

Il convient aussi de disposer d'une bonne identification des biens et de leur emplacement, ainsi que d'un espace de gestion des palettes vides et des déchets dans l'entrepôt.

Il est nécessaire de disposer d'un bon marquage du sol ou tout autre dispositif de guidage pour se repérer facilement au niveau de l'entrepôt, l'éclairage est aussi un élément clé pour la manipulation du stock.



III. QU'EST-CE QUE LA ROTATION DES STOCKS ?

► Objectif

La rotation des stocks est un enjeu important pour la bonne gestion des stocks, il s'agit du renouvellement des biens stockés.

L'un des objectifs principaux d'une entreprise est de disposer d'une rotation rapide des stocks pour minimiser les coûts, car d'un point de vue comptable, plus la rotation est rapide, plus l'amortissement des frais fixes sera réparti sur une grande quantité de biens.

► Performance

D'un autre côté, une rotation des stocks est proportionnelle à la compétitivité de l'entreprise, c'est donc un indicateur qui nous montre que plus la rotation est rapide, plus l'activité d'une entreprise est en bonne santé.

La bonne rotation du stock peut être améliorée par trois éléments à optimiser : la gestion des approvisionnements, la gestion des stocks, ainsi que les achats.

La formule pour calculer la rotation des stocks se présente comme suit :
 $(\text{Stock des biens} / \text{Prix d'achat des biens}) \times 360$



IV. COMMENT GÉRER LES APPROVISIONNEMENTS ?

► Définition

Pour une entreprise, l'approvisionnement est le fait d'acheter des biens pour :

- leur mise en vente
- leur transformation
- leur stockage

La gestion des approvisionnements contrôle en grande partie la rentabilité d'une entreprise, ces derniers constituent en moyenne 50% du coût de revient des biens mis en vente.

► Méthodes

Deux méthodes sont généralement utilisées pour la prévision des besoins en approvisionnement :

- **Méthode empirique** : elle se base sur l'historique des ventes pour satisfaire la demande des clients de l'entreprise et du marché. Une moyenne des ventes est réalisée ainsi qu'une analyse du chiffre d'affaires de l'année précédente pour prévoir les besoins pour l'année en cours dans la même période ou sur toute l'année selon le besoin.
- **Méthode prévisionnelle** : elle tient compte aussi de l'historique des ventes, mais analyse en complément le contexte économique, ainsi que l'évolution de la demande pour chaque type de bien.

D'autres méthodes spécifiques existent pour des types d'activités ou besoins spécifiques tels que :

- **Le Juste à temps (JAT)** : achats selon la demande sans anticipation, l'objectif est la réduction de stockage.
- **Management des ressources de production (MRP)** : achats selon les besoins de production, elle convient aux fabricants de produits finis.
- **Kanban** : achats selon les commandes avec la constitution d'un stock minimal, l'objectif est l'approvisionnement progressif selon le volume des commandes.



V. QUELS SONT LES COÛTS LIÉS AU STOCKAGE ?

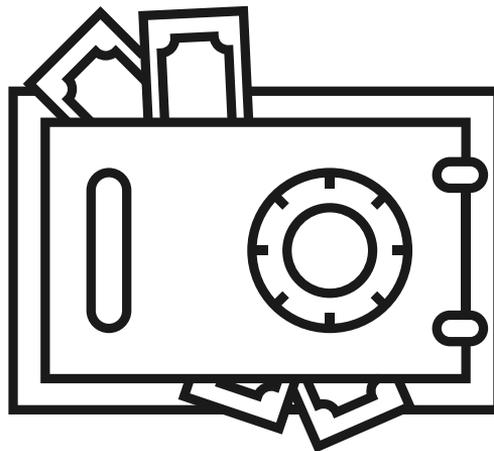
Pour une bonne connaissance du coût du stockage, il convient de disposer d'une bonne évaluation des besoins de l'activité de l'entreprise, car l'entreposage représente un coût important pour une entreprise.

Le coût d'un entrepôt, à louer ou à acheter, dépend principalement de :

- la taille du local ;
- les employés de l'entrepôt ;
- moyens de sécurité des personnes et des biens ;
- dépenses de fonctionnement : électricité, assurance, crédits...

Les critères ci-dessous sont à prendre en compte dans le choix de votre lieu de stockage :

- superficie nécessaire ;
- types de marchandises à stocker ;
- capacité de rayonnage ;
- emplacement géographique.



VI. LOGICIELS DE GESTION DU STOCK

► Avantages

Un logiciel de gestion de stock vous permet d'optimiser la gestion de vos stocks.

On trouve des logiciels qui fonctionnent en autonomie, ainsi que des logiciels qui s'intègrent à des systèmes déjà en place et qui peuvent être reliés à d'autres applications comptables ou commerciales.

Les fonctions que peuvent remplir ces logiciels sont :

- étiquetage et codes-barres ;
- gestion des approvisionnements ;
- inventaire des stocks et historique des entrées / sorties ;
- interconnexion entre plusieurs entrepôts.

► Types de logiciels

Le meilleur début est toujours Excel. Plusieurs exemples de tableurs sont disponibles sur internet gratuitement.

On distingue deux catégories de logiciels, open source ou propriétaire, voici leurs avantages et inconvénients :

	OPEN SOURCE	PROPRIÉTAIRE
Coût de licence	Aucun	Oui
Évolutif	Oui, open source est totalement modifiable	Selon solution choisie
Accompagnement	Peu d'accompagnement	Hotline dédiée
Difficulté	Moyenne	Basse à haute
Conseils & audits	Agence spécialisée en open-source peut le faire	Fait par l'éditeur
Coût de maintenance	Bas	Haut



دار المقاول
Dar Al Moukawil
Un service Attijariwafa bank