

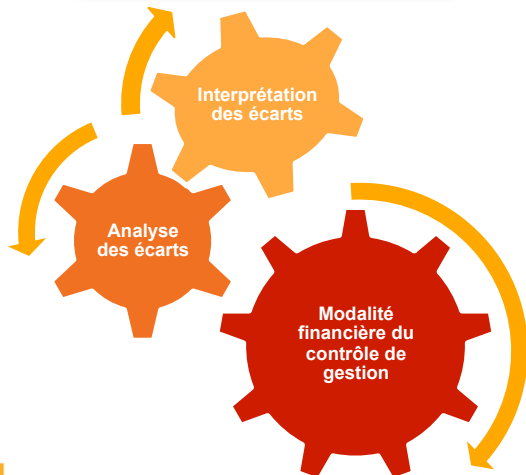
MODULE
> GESTION

THÈME 19
> GESTION ET CONTRÔLE BUDGÉTAIRE (2/2)



1. Qu'est-ce que le contrôle budgétaire ?
2. Technique de contrôle budgétaire
3. Interprétation des écarts
4. Points à retenir...

CONTRÔLE BUDGÉTAIRE



INTÉRÊT

Permettre un « pilotage » plus fin de l'entreprise (tableau de bord)

Décider, à partir de l'analyse des écarts, les actions correctrices nécessaires

Coordonner les actions et décentraliser les responsabilités

L'ANALYSE DES ÉCARTS

1. Ecart sur résultat

Met en évidence le décalage entre

- > le résultat espéré et budgété
- > et le résultat réellement réalisé par l'organisation

2. Ecart sur chiffre d'affaires global

- > Evalué à partir du chiffre d'affaires prévisionnel fourni par le budget de vente
- > Permet d'appréhender les performances des unités commerciales

3. Ecart global sur coûts

- > Analyse à deux niveaux
 - selon les charges par nature (analyse des charges directes)
 - selon les centres opérationnels (analyse des charges indirectes)
- > Permet de contrôler l'activité de production au sein d'une organisation

**Interprétation
des écarts**

- **Calcul et analyse des écarts**
- **Examen plus poussé de ces écarts pour en déterminer les causes et élaborer**
- **Etablissement d'une réponse adéquate**

- **Cette interprétation doit être faite en tenant compte du contexte de l'organisation contrôlée**
- **Les hypothèses les plus courantes sont les suivantes :**
 - Dans le cas d'un écart sur matières par exemple
 - Dans le cas d'un écart sur main d'œuvre

Le contrôle budgétaire et son importance

- > **Modalité financière du contrôle de gestion**
- > **Intérêt :**
 - **Analyse et actions correctrices**
 - **Pilotage**
 - **Coordination des actions**

Analyse des écarts

- > **Ecart sur résultat**
- > **Ecart sur chiffre d'affaires**
- > **Ecart global sur coûts**

Interprétation des écarts

- > **Examen des écarts**
- > **Interprétation des écarts**