

MODULE  
> GESTION

THÈME 18  
> GESTION ET CONTRÔLE BUDGÉTAIRE 1/2



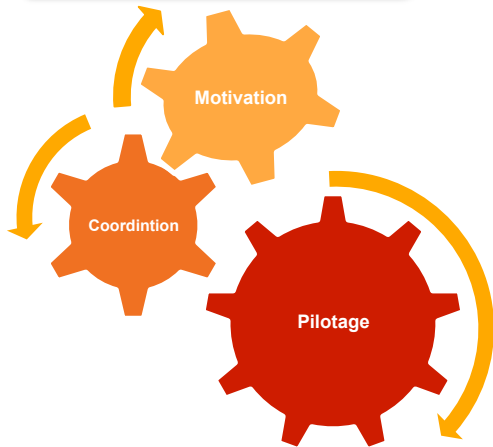
1. **Qu'est-ce que la gestion budgétaire ?**
2. **Les différents budgets utilisés en entreprise**
3. **Outils et méthodes de prévision budgétaire**
4. **Impact de la gestion budgétaire sur l'organisation de l'entreprise**
5. **Points à retenir...**

## DEFINITION – selon le CGNC

« Mode de gestion consistant à traduire en programmes d'actions chiffrés, appelés budgets, les décisions prises par la direction avec la participation des responsables »

- La gestion budgétaire est un système de gestion prévisionnelle à court terme
- Périodicité la plus fréquente : 1 an, avec un détail de dépenses et recettes mois par mois

## 3 RÔLES DE LA GESTION BUDGÉTAIRE EN ENTREPRISE



## 4 principaux types de budgets

### Budget des ventes

- Le budget des ventes consiste à évaluer en quantité et en valeur les ventes futures permettant ainsi de déterminer les ressources de l'entreprise.

### Budget de Production

- Le budget de production découle du budget de vente. Sa construction demande d'élaborer un plan de production à court terme et de le valoriser.

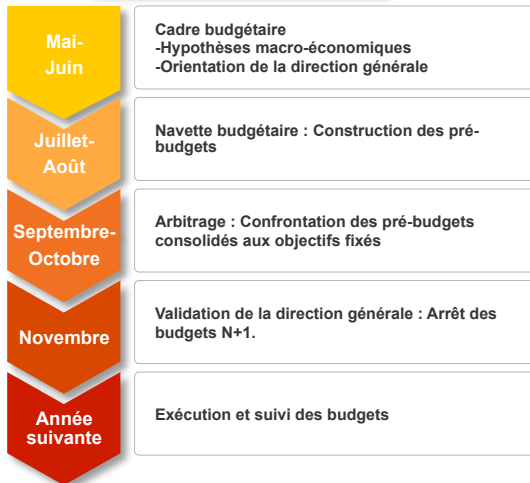
### Budget d'approvisionnement

- La chaîne logistique (ou supply chain) a pour objectif d'optimiser la circulation de l'ensemble des flux traversant l'entreprise.

### Budget de trésorerie

- Le budget de trésorerie est la transformation des charges et des produits de tous les budgets précédents en encaissements et décaissements.

## Calendrier budgétaire



## Deux principales méthodes

La méthode Mayer

La méthode des  
moindres carrés

# IMPACT DE LA GESTION BUDGÉTAIRE SUR L'ORGANISATION DE L'ENTREPRISE

3 axes majeurs qui représentent les impacts de la gestion budgétaire sur l'organisation de l'entreprise

1- Le budget est la base d'appui de la gestion :

2- Le budget est un outil indispensable à la décision :

3- Le budget est un outil de suivi et de contrôle :

> Le gestion globale de l'entreprise, le processus de prise décision et les dispositifs de suivi et de contrôle sont les 3 axes qui se voient améliorés par la présence de la gestion budgétaire au sein de l'entreprise.

## Gestion budgétaire : définition et rôle

- > « Mode de gestion consistant à traduire en programmes d'actions chiffrés, appelés budgets, les décisions prises par la direction avec la participation des responsables »
- > 3 rôles
  - Motivation
  - Coordination
  - Pilotage

## Types de budgets en entreprise

- > Budgets des ventes
- > Budget de production
- > Budget d'approvisionnement
- > Budget de trésorerie

## Outils et méthodes de gestion budgétaire

- > Calendrier
- > 2 méthodes : Mayer et Les moindres carrés
- > Outil d'appui de gestion
- > Outil d'appui à la prise de décision
- > Outil d'appui au suivi et au contrôle